

# Business Plan

Exemple de projet de création d'une plateforme de E-commerce

---

E-commerce

FACON  
Pierre

0123456789  
monadressemail@exemple.com  
PAIMPOL

## Sommaire du business plan

▸ **Résumé**

---

L'idée de projet

L'équipe projet

▸ **Présentation**

---

Le marché et la concurrence

L'offre et les objectifs

La stratégie

Les choix de création d'entreprise

▸ **Prévisionnel**

---

Prévisionnel

La synthèse financière

Le compte de résultat

Le bilan

Le tableau de trésorerie

Le plan de financement

### L'idée de projet

Nous souhaitons proposer une plateforme e-commerce dans le secteur des jeux et jouets à destination des jeunes parents.

Nous allons proposer uniquement des produits construits par des artisans locaux, avec des matériaux écologiques.

### L'équipe projet

Les participants	Rôle dans le projet
Pierre	Créateur d'entreprise
Julie	Créateur d'entreprise
Paul	Créateur d'entreprise

### Le marché

Nous souhaitons nous lancer sur le marché de la vente en ligne dans le secteur des jeux et des jouets pour enfants.

Il existe une forte concurrence sur ce marché, de nombreux acteurs sont déjà présents : Des marques reconnues dans le secteur des jeux et jouets, les acteurs traditionnels du e-commerce, des plateformes e-commerce spécialisées sur le secteur des jeux et jouets...

Notre marché s'étendra sur l'intégralité de la France métropolitaine. Lorsque l'activité sera bien implantée, un développement dans plusieurs pays européens est prévu.

Dans le cadre de notre activité, nous serons soumis à la réglementation de la vente à distance. Nous prévoyons de nous faire accompagner par un juriste spécialisé en e-commerce pour mettre notre plateforme en conformité avec la réglementation.

### La clientèle

Notre offre s'adresse aux particuliers, aux parents plus précisément. Notre zone de chalandise s'étend sur toute la France.

### La concurrence

Il existe une forte concurrence sur ce marché, de nombreux acteurs sont déjà présents.

Tout d'abord, nous serons en concurrence avec les marques reconnues dans le secteur des jeux et jouets : la grande récré, maxi toys, jouets club, toys "R" us... Ces grandes enseignes monopolisent une importante part de marché.

Les gros acteurs traditionnels du e-commerce, tels que amazon ou ebay, qui proposent un catalogue de produits sur ce créneau. Les prix sont parfois très compétitifs et ces acteurs ont des avantages concurrentiels sur lesquels il sera difficile de rivaliser. C'est notamment le cas de la politique de livraison, avec des délais très rapides.

Enfin, de nombreuses plateformes e-commerce spécialisées sur le secteur des jeux et jouets existent déjà.

### **L'offre de produits et/ou services**

Notre catalogue de produits sera uniquement constitué de jeux et jouets produits par des petits artisans locaux de notre département.

Les jeux et jouets seront tous fabriqués avec des matériaux recyclables.

Les prix des produits que nous allons commercialiser ne dépasseront pas 20 euros TTC, auxquels il conviendra ensuite d'ajouter les frais de livraison.

### **Les objectifs commerciaux**

Dans le cadre du lancement de notre activité, nous avons fixé les objectifs commerciaux suivants :

- Année 1 : 1000 nouveaux clients sur notre plateforme, 1500 commandes, 25000 euros de chiffre d'affaires,
- Année 2 : 2000 nouveaux clients supplémentaires, 5000 commandes, 85000 euros de chiffre d'affaires,
- Année 3 : 4000 nouveaux clients supplémentaires, 14000 commandes, 220000 euros de chiffre d'affaires.

### **Le plan d'action commercial**

Pour atteindre nos objectifs, nous comptons nous appuyer sur nos communautés sur les réseaux sociaux. Nous disposons d'une forte visibilité auprès des jeunes parents. L'un de nos associés fondateurs est un community manager expérimenté. Il est chargé d'animer nos communautés existantes et de les développer.

Ensuite, nous allons obtenir de la visibilité sur les blogs de notre réseau de partenaire. Pour cela, nous allons y publier des contenus. Des partenariats d'apport de clients seront également mis en place.

Pour accélérer en année 3, nous prévoyons également de lancer des campagnes de communication sur Facebook ads.

### **La distribution des produits et/ou services**

Nos produits seront uniquement commercialisés par l'intermédiaire de notre plateforme e-commerce. Notre plateforme a été élaborée avec le CMS Shopify, elle est prête à être mise en ligne. Pour la livraison de nos produits, nous allons travailler avec le service chronopost.

### **La stratégie de communication**

Pour notre communication, nous allons nous appuyer sur notre visibilité sur les réseaux sociaux (50000 abonnés actuellement) et sur notre réseau de blogs partenaires, sur lesquels nous serons rédacteurs. En échange de nos contributions, chaque article comportera une présentation de notre plateforme et un lien vers celle-ci.

### **La structure juridique et fiscale**

La forme juridique choisie pour l'entreprise est : SARL

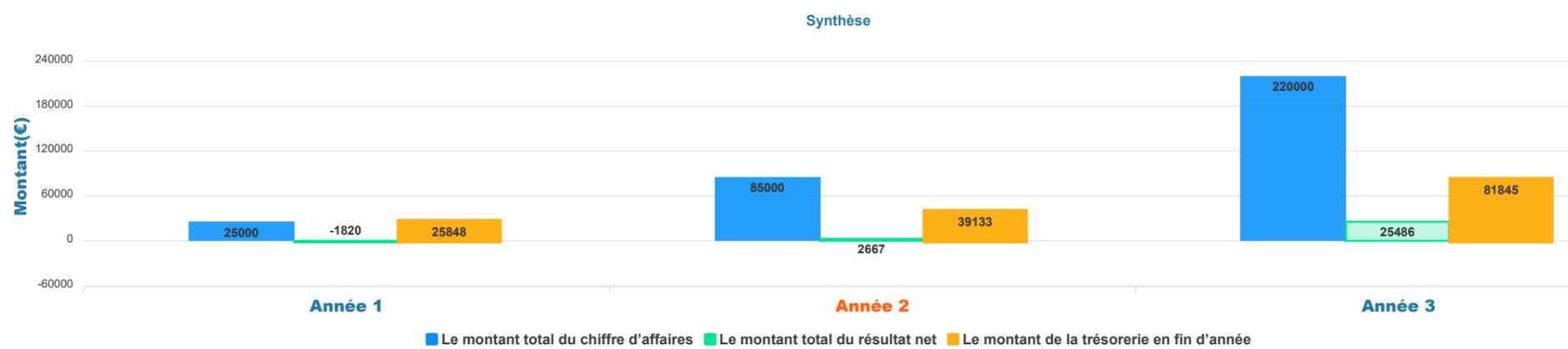
### **Les choix fiscaux effectués :**

- Les bénéfices seront imposés à IS
- Le régime de TVA applicable est le Réel simplifié

### **Le régime de sécurité sociale du dirigeant :**

Régime général de la sécurité sociale

La synthèse financière



## Le compte de résultat

	Année 1	Année 2	Année 3
Chiffre d'affaires	25 000	85 000	220 000
Autres produits	0	0	0
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>25 000</b>	<b>85 000</b>	<b>220 000</b>
Achats de marchandises	17 500	42 500	110 000
Variation de stocks	-5 000	0	0
<b>Marge brute d'exploitation</b>	<b>12 500</b>	<b>42 500</b>	<b>110 000</b>
Frais généraux	4 500	10 600	28 500
Impôts et taxes	0	0	0
Salaires nets des dirigeants	4 000	20 000	35 000
Cotisations sociales des dirigeants	820	9 084	16 517
Salaires bruts des salariés	0	0	0
Cotisations sociales patronales	0	0	0
Dotations aux amortissements	5 000	0	0
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>26 820</b>	<b>82 184</b>	<b>190 017</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-1 820</b>	<b>2 816</b>	<b>29 983</b>
Produits financiers	0	0	0
Charges financières	0	0	0
<b>Résultat financier</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>-1 820</b>	<b>2 816</b>	<b>29 983</b>
Impôts sur les bénéfices	0	149	4 497
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-1 820</b>	<b>2 667</b>	<b>25 486</b>

## Année 1

ACTIF	Brut	Amort.	Net	PASSIF	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
Investissements incorporels	5 000	5 000	0	Capital	30 000
Investissements corporels	0	0	0	Réserves et report à nouveau	0
Investissements financiers	0	0	0	Résultat de l'exercice	-1 820
<b>Total des Investissements</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>28 180</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				<b>DETTES</b>	
Stocks			5 000	Emprunts	0
Clients			0	Comptes courants d'associés	0
Créances fiscales			400	Fournisseurs	3 000
Créances sociales				Dettes fiscales	0
Trésorerie			25 848	Dettes sociales	68
<b>Total de l'actif circulant</b>			<b>31 248</b>	<b>Total des dettes</b>	<b>3 068</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>			<b>31 248</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>31 248</b>

Année 2

ACTIF	Brut	Amort.	Net	PASSIF	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
Investissements incorporels	5 000	5 000	0	Capital	30 000
Investissements corporels	0	0	0	Réserves et report à nouveau	-1 820
Investissements financiers	0	0	0	Résultat de l'exercice	2 667
<b>Total des Investissements</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>30 847</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				<b>DETTES</b>	
Stocks			5 000	Emprunts	0
Clients			0	Comptes courants d'associés	0
Créances fiscales			0	Fournisseurs	6 000
Créances sociales				Dettes fiscales	6 529
Trésorerie			39 133	Dettes sociales	757
<b>Total de l'actif circulant</b>			<b>44 133</b>	<b>Total des dettes</b>	<b>13 286</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>			<b>44 133</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>44 133</b>

Année 3

ACTIF	Brut	Amort.	Net	PASSIF	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
Investissements incorporels	5 000	5 000	0	Capital	30 000
Investissements corporels	0	0	0	Réserves et report à nouveau	847
Investissements financiers	0	0	0	Résultat de l'exercice	25 486
<b>Total des Investissements</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>Total des capitaux propres</b>	<b>56 332</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				<b>DETTES</b>	
Stocks			5 000	Emprunts	0
Clients			0	Comptes courants d'associés	0
Créances fiscales			0	Fournisseurs	14 400
Créances sociales				Dettes fiscales	14 736
Trésorerie			81 845	Dettes sociales	1 376
<b>Total de l'actif circulant</b>			<b>86 845</b>	<b>Total des dettes</b>	<b>30 513</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>			<b>86 845</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>86 845</b>

## Année 1

	Mois 1	Mois 2	Mois 3	Mois 4	Mois 5	Mois 6	Mois 7	Mois 8	Mois 9	Mois 10	Mois 11	Mois 12
Chiffre d'affaires	0	0	0	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	3 600	3 600	4 800	6 000
Apport en capital	30 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apports en C/C d'associé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Souscription d'emprunts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements de charges sociales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements de TVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres encaissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ENCAISSEMENTS</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 400</b>	<b>3 600</b>	<b>3 600</b>	<b>4 800</b>	<b>6 000</b>				
Investissements	6 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Achats	0	6 000	0	0	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 800	1 800	2 400
Frais généraux	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450	450
Salaires dirigeants	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333
Charges sociales dirigeants	0	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Salaires du personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges sociales salariés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TVA à payer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôt sur les bénéfices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres impôts et taxes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements en C/C d'associé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Échéances d'emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DÉCAISSEMENTS</b>	<b>6 783</b>	<b>6 852</b>	<b>852</b>	<b>852</b>	<b>2 052</b>	<b>2 652</b>	<b>2 652</b>	<b>3 252</b>				
<b>Variation trésorerie</b>	<b>23 217</b>	<b>-6 852</b>	<b>-852</b>	<b>1 548</b>	<b>348</b>	<b>348</b>	<b>348</b>	<b>348</b>	<b>1 548</b>	<b>948</b>	<b>2 148</b>	<b>2 748</b>
<b>SOLDE Trésorerie</b>	<b>23 217</b>	<b>16 365</b>	<b>15 513</b>	<b>17 062</b>	<b>17 410</b>	<b>17 758</b>	<b>18 107</b>	<b>18 455</b>	<b>20 003</b>	<b>20 952</b>	<b>23 100</b>	<b>25 848</b>

## Année 2

	Mois 1	Mois 2	Mois 3	Mois 4	Mois 5	Mois 6	Mois 7	Mois 8	Mois 9	Mois 10	Mois 11	Mois 12
Chiffre d'affaires	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	12 000	12 000
Apport en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apports en C/C d'associé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Souscription d'emprunts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements de charges sociales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements de TVA	0	0	0	0	400	0	0	0	0	0	0	0
Autres encaissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ENCAISSEMENTS</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>6 400</b>	<b>9 600</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>				
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Achats	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	6 000
Frais généraux	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060	1 060
Salaires dirigeants	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667	1 667
Charges sociales dirigeants	68	757	757	757	757	757	757	757	757	757	757	757
Salaires du personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges sociales salariés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TVA à payer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impôt sur les bénéfices	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres impôts et taxes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements en C/C d'associé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Échéances d'emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DÉCAISSEMENTS</b>	<b>5 795</b>	<b>6 484</b>	<b>8 284</b>	<b>9 484</b>								
Variation trésorerie	205	-484	-484	-484	-84	3 116	1 316	1 316	1 316	1 316	3 716	2 516
<b>SOLDE Trésorerie</b>	<b>26 053</b>	<b>25 570</b>	<b>25 086</b>	<b>24 602</b>	<b>24 519</b>	<b>27 635</b>	<b>28 951</b>	<b>30 268</b>	<b>31 584</b>	<b>32 900</b>	<b>36 617</b>	<b>39 133</b>

## Année 3

	Mois 1	Mois 2	Mois 3	Mois 4	Mois 5	Mois 6	Mois 7	Mois 8	Mois 9	Mois 10	Mois 11	Mois 12
Chiffre d'affaires	12 000	12 000	18 000	18 000	18 000	18 000	24 000	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800
Apport en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apports en C/C d'associé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Souscription d'emprunts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements de charges sociales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements de TVA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres encaissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ENCAISSEMENTS</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>	<b>18 000</b>	<b>24 000</b>	<b>28 800</b>				
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Achats	6 000	6 000	6 000	9 000	9 000	9 000	9 000	12 000	14 400	14 400	14 400	14 400
Frais généraux	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850	2 850
Salaires dirigeants	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917	2 917
Charges sociales dirigeants	757	1 376	1 376	1 376	1 376	1 376	1 376	1 376	1 376	1 376	1 376	1 376
Salaires du personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges sociales salariés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TVA à payer	0	0	0	0	6 380	0	3 509	0	0	0	0	2 552
Impôt sur les bénéfices	0	0	0	149	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres impôts et taxes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remboursements en C/C d'associé	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Échéances d'emprunt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DÉCAISSEMENTS</b>	<b>12 524</b>	<b>13 143</b>	<b>13 143</b>	<b>16 292</b>	<b>22 523</b>	<b>16 143</b>	<b>19 652</b>	<b>19 143</b>	<b>21 543</b>	<b>21 543</b>	<b>21 543</b>	<b>24 095</b>
Variation trésorerie	-524	-1 143	4 857	1 708	-4 523	1 857	4 348	9 657	7 257	7 257	7 257	4 705
<b>SOLDE Trésorerie</b>	<b>38 609</b>	<b>37 466</b>	<b>42 323</b>	<b>44 031</b>	<b>39 508</b>	<b>41 365</b>	<b>45 712</b>	<b>55 369</b>	<b>62 626</b>	<b>69 883</b>	<b>77 140</b>	<b>81 845</b>

## Le plan de financement

	Initial	Année 1	Année 2	Année 3
<b>Besoins</b>				
Investissements incorporels	5 000	5 000	0	0
Investissements corporels	0	0	0	0
Investissements financiers	0	0	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement	1 000	2 332	-10 618	-17 226
Remboursements d'emprunts	0	0	0	0
Remboursements d'apports en compte courant d'associés	0	0	0	0
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>6 000</b>	<b>7 332</b>	<b>-10 618</b>	<b>-17 226</b>
<b>Ressources</b>				
Apports en capital	30 000	30 000	0	0
Apports en compte courant d'associés	0	0	0	0
Souscriptions d'emprunts	0	0	0	0
Capacité d'autofinancement	0	3 180	2 667	25 486
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>30 000</b>	<b>33 180</b>	<b>2 667</b>	<b>25 486</b>
Variation de trésorerie	24 000	25 848	13 285	42 712
<b>SOLDE DE TRÉSORERIE</b>	<b>24 000</b>	<b>25 848</b>	<b>39 133</b>	<b>81 845</b>